

## **RISKIENHALLINTAPOLITIIKKA (esimerkki)**

### **Johdanto**

Politiikassa kuvataan organisaation riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Lisäksi voidaan mainita mihin viitekehykseen/viitekehyksiin riskienhallintapolitiikka pohjautuu.

### **Riskienhallinnan periaatteet**

Kuvataan/todetaan toiminnan systemaattisuus, kattavuus ja tarkoituksenmukaisuus sekä mitä riskienhallintaprosessiin kuuluu (esim. riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta). Todetaan sen olennaisuus osana suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä.

Riskienhallinnan toteutuksen periaatteita (esimerkkejä):

- Tavoitteiden asettaminen liiketoimintamahdollisuudet ja riskit huomioiden.
- Strategiavalinnoissa päätetyissä rajoissa otetaan tietoisia ja arvioituja riskejä.
- Riskejä arvioitaessa huomioidaan taloudelliset näkökohdat, vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen.
- Operatiivisia ja vahinkoriskejä vältetään tai minimoidaan.
- Työntekijöille varmistetaan turvallinen työympäristö.
- Jatkuvuuden turvaamiseksi varmistetaan kriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit.
- Olennaisten riskien toteutumisten varalta on olemassa kriisi-, jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat.
- Huolehditaan riittävästä vakuutusturvasta.

### **Riskin määrittely ja riskien luokittelu**

Kuvataan, mitä riskillä tarkoitetaan ja miten riskit luokitellaan (esim. strategisiin, taloudellisiin, operatiivisiin ja vahinkoriskeihin). Luokittelussa voidaan huomioida myös aikajänne - lähiajan riskit, pitemmän ajan riskit, strategiajakson riskit.

Kuvataan, mitä erilaisilla riskiluokilla tarkoitetaan esim. strategisella riskillä voidaan tarkoittaa epävarmuutta strategisten tavoitteiden saavuttamisesta, tällöin on usein kyse toimintaympäristön muutoksista (yleinen taloustilanne, asiakkaiden ostokäyttäytyminen, kilpailijoiden toiminta jne).

Muista organisaation päättämistä riskiluokista voidaan antaa vastaavat kuvaukset.

Jokin erityisen oleellinen riskialue voidaan kuvata erikseen hallintamenettelyineen.

### **Riskinottohalu ja riskinkantokyky**

*Riskinottohalu* voidaan määritellä esim. riskin kokonaismääräksi, jonka organisaatio tiettyinä aikana on valmis ottamaan tavoitteisiin pyrkiessään. Riskinottohalu ei kuitenkaan tarkoita, että se olisi yksi luku. IRM:n [Risk appetite and tolerance -sivulla](#) asiaa on valotettu enemmän. Tästä voi lisäksi ladata ilmaisen tiivistelmän [IRM's Executive Summary on Risk Appetite and Tolerance](#)

*Riskinkantokyky* voidaan puolestaan kuvata resurssien määrinä (esim. tulos, kassavirta, omavaraisuusaste), jota vastaan riskiä ollaan valmiita ottamaan.

### **Vastuut riskienhallinnassa**

Kuvataan, kenellä on ensisijainen vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta ja valvonnasta. Lisäksi kuvataan mahdollisen riskienhallinnan asiantuntijaorganisaation vastuut, valtuudet ja tavoitteet.

### **Riskienhallintaprosessi**

Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallintatoimenpiteet

Kuvataan, miten tavoitteita uhkaavat riskit tunnistetaan, arvioidaan, priorisoidaan ja hallintaan esim:

- Mitä työkaluja ja mittareita riskiarvioinneissa käytetään.
- Mihin riskienhallintatoimenpiteet kohdistetaan.
- Mitä keinoja milloinkin käytetään.
- Miten hallintatoimenpiteet vastuutetaan ja aikataulutetaan.

### **Hallintatoimenpiteiden seuranta**

Kuvataan, miten vastuujohto seuraa riskienhallinnan onnistumista ja raportoi riskeistä sekä hallintatoimenpiteiden edistymisestä.

### **Riskienhallinnan ohjaus ja tuki**

Kuvataan, miten riskienhallintaa ohjataan, kehitetään ja valvotaan koko organisaatiossa.

Jos organisaatiossa on erillinen riskienhallintatoiminto, kuvataan sen vastuut ohjeistuksesta, työkalujen kehittämisestä riskienhallintaprosessin valvonnasta ja riskiraportoinnista.

### **Riskiraportointi**

Kuvataan raportointiperiaatteet, toiminnot ja vastuut. Voidaan myös kuvata, miten esim. organisaatiotasoinen riskikartta tuotetaan, olennaiset muutokset merkittävimmissä riskeissä ja epävarmuustekijöissä